



FRANCE | MONDE | ÉCONOMIE | CULTURE | LIFE | PRÉSIDENTIELLE 2012 | REVUE DE WEB

Votre recherche (article, thématique...)

OK



Pas de bras, pas de cinéma



Le scénario du pire



La main tendue allemande



Stresse pas, bébé

## Les think tank, de la logique de club à celle des réseaux sociaux

L'influence des think tank se mesure-t-elle au nombre de «likes» sur Facebook?



- Installation de «Future», une oeuvre de l'artiste Andrei Roiter à Krasnoïarsk en Sibérie, en septembre 2011. REUTERS/Ilya Naymushin -



Il y a plus de cinq années, lors d'un forum où se retrouvaient des membres de think tanks de toute l'Europe, l'un des invités s'était publiquement interrogé: lequel parviendrait à devenir l'eBay des idées? Quelle structure serait en mesure de constituer une plateforme où s'échangeraient idées et arguments selon un modèle financier restant encore à définir?

Ce rêve ne semble pas avoir été poursuivi. Sans doute parce qu'un modèle différent –une révolution?– pointait déjà, plus simple et nettement plus profitable: les réseaux sociaux, à travers lesquels de telles structures peuvent à la fois fédérer et d'exercer ce pour quoi elles existent: influencer.

La question de l'influence est particulièrement complexe. Les think tanks prétendent y parvenir à travers différents moyens. L'un de ceux-là est de garantir l'accès à un savoir, la connexion au flux d'une information spécifique, d'une réflexion originale et pertinente.

## J'aime, j'aime, j'aime...

Avoir une idée ne coûte en effet pas grand-chose, sinon rien du tout. Le savoir en sciences humaines (sociologie, stratégie, histoire, sciences politiques), surtout s'il est hébergé ou produit par des universités, est plutôt bon marché. Aussi une partie considérable du métier consiste à faire savoir.

C'est dans cette mesure que les idées proposées deviennent des produits labellisés. Et c'est pourquoi il nous est demandé de rejoindre, d'adhérer à l'imaginaire de la marque en rejoignant le club, l'association, depuis son fauteuil: c'est une manière –critique, je le reconnais– possible de lire les clics sous forme de «j'aime» des comptes facebook ou bien le nombre de followers des comptes Twitter.

Ce faisant, les clics sont également une manière de démontrer une forme d'influence des think tanks, en tout cas, de ceux qui disposent d'un répertoire, d'une assise solide non pas de militants (en quoi ce ne sont pas des fondations politiques) mais de lecteurs sensibles à la rhétorique déployée.

Dans la perspective de la présidentielle à venir, un petit compte rapide, réalisé au 23 novembre 2011, sur quelques structures permet de mesurer les forces en présence:

- **Fondapol**, think tank libéral, progressiste et européen annonce **1.404** like this
- **Institut Montaigne** **2.944** like this
- **Terra Nova**, la fondation progressiste: **6.141** like this (culture militante?)
- **IFrap**: **366** like this

Afin de donner un ordre de grandeur au résultat particulièrement impressionnant de Terra Nova, il n'est pas inutile de savoir que des think tanks historiques comme **Chatham House** (du Royaume-Uni) annoncent 4.859 «j'aime»; **Brookings** 9.910 et, loin, très loin devant, 104.319 «like» pour **Cato Institute**.

Parmi les fondations militantes, directement liées à un parti politique, les différences sont réelles. La **fondation Jean-Jaurès**, proche du Parti socialiste, annonce 4.265 «like». La fondation Gabriel Peri, proche du Parti communiste, tout comme l'Association pour la fondation de l'Ecologie politique ne sont pas sur Facebook.

Ceci illustre deux choses relativement contradictoires: d'une part, le

### NOS ARTICLES LIÉS »

#### INFLUENCE »



le 26 janvier 2011  
L'Europe sans influence



le 7 février 2010  
Le retour des chasses présidentielles



le 31 janvier 2010  
Hollywood a rattrapé Salinger

#### POLITIQUE »

- Un déontologue à l'Assemblée, quel intérêt?
- Le développement durable? C'est de l'économie pure et dure
- Journalistes russes, entre peur et répression

#### INSTITUT MONTAIGNE »

- Think tanks: de l'espace et des cerveaux disponibles

### SLATE TV

Mis à jour le 28/11/2011 à 15h05

## Réagir

### Titre du message

#### Message: \*

*Vous devez vous connecter pour poster un commentaire.*

*Vous pouvez vous connecter avec votre compte Slate, ou grâce à votre compte [Facebook](#), [Twitter](#), [Gmail](#) ou [Yahoo](#).*

Enfin, bien sûr, si certaines structures ne s'affichent pas sur Facebook ou les réseaux sociaux afin de ne pas révéler la faiblesse ou la jeunesse de leur circuit, d'autres peuvent faire le choix de se concentrer sur d'autres modes d'influence.

Posséder un grand nombre de lecteurs peut certes faciliter les démarches (autant auprès des financeurs que d'éventuels décideurs politiques), mais un autre atout demeure précieux et concerne les membres VIP du directoire des fondations. Et par *VIP*, il faut principalement entendre, les «Very Impactable Players», ceux qui possèdent l'aura et le carnet d'adresse adéquat.

## 1 réaction



### Dans le même genre, le

Soumis par Bob3 le lundi 28 novembre 2011 à 10h47

Dans le même genre de sonnalités de sonnalités progressistes. En l'ensemble de Pacifique comporte pas de page like mais d'un groupe avec environ 1200 personnes. Se pose alors la question de la communication de ces think tank et de leur relation avec le grand public ... et international) parmi lequel Margrot Wallstrom (vice-présidente de la

En termes de chiffres bruts, là encore, Terra Nova s'impose comme un champion hors catégorie, grâce à un conseil d'administration pléthorique (dont il se dit que tous les membres, lors de la création, n'étaient pas au courant de leur présence) riche d'une centaine de membres de sonnalités de sonnalités progressistes. En l'ensemble de Pacifique

Cette manière de procéder est très intéressante et significative d'une autre manière d'occuper les réseaux d'informations et les canaux de décisions. Il s'agit alors non plus d'occuper les réseaux afin d'y faire circuler son propre flux mais, dans une évolution symbolique de la technologie, d'utiliser à ses propres fins une forme de dématérialisation du savoir.

Certains think tanks, en effet, possèdent des experts à demeure dont la fonction première n'est pas tant de rédiger des notes et de produire du savoir que d'animer des réseaux temporaires, en allant chercher tels noms, tels savoirs, jugés utiles à un moment donné. Le savoir est alors transféré de l'université, d'une école, d'une entreprise, puis formaté par le think tank qui labellise ensuite le résultat.

En quelque sorte, nous assistons à une forme de «iClouding»: le savoir (toujours spécifique) peut être dispersé à l'échelle du monde mais peut toujours se retrouver utilisé (en quelque sorte téléchargé) si nécessaire depuis une fonction qui le centralise «dans les nuages».

Toutes ces choses dites, surtout n'oubliez pas de cliquer sur le bouton «like»: que je montre à Slate combien ce papier à d'écho... et peut-être, un peu d'influence.

**Xavier Carpentier-Tanguy**

32 people like this.

### À LA UNE DE SLATE »

le 29 novembre 2011 - Philippe Kieffer



### L'homme qui murmurait à l'oreille des journaux

Le meilleur livre de cette fin d'année est un recueil d'articles de Philippe Garnier, ancien correspondant de Libération à Los Angeles. C'est dit. Objectivement.



le 27 novembre 2011  
«Je n'avais pas l'intention d'accuser l'UMP»

le 29 novembre 2011

[PARTAGER](#) | [IMPRIMER](#) | [facebook](#) | [REAGIR](#) | [twitter](#) | [L'AUTEUR](#)



**Lea, 32 ans, célibataire**  
Exigeante ! Comme elle, rejoignez Attractive World, le leader de la rencontre haut de gamme.  
» [Plus d'informations](#)

**Groupon**  
Vous aimez faire des économies, vous allez adorer Groupon : Voir le deal  
» [Plus d'informations](#)

**Devenez non imposable**  
Loi scellier , pour ne plus payer d'impôt pendant 9 ans en investissant dans l'immobilier !  
» [Plus d'informations](#)

Liens Promotionnels

 Ligatus

**Plaidoyer pour une jeunesse mal aimée**

 Mercedes-Benz
 

**Nouvelle Classe B**



**En savoir plus >**

LU, VU & ENTENDU »

## L'AUTEUR

Xavier Carpentier-Tanguy

Xavier Carpentier-Tanguy est docteur en histoire contemporaine de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), après avoir réalisé l'ensemble de ses recherches à la Humboldt Universität et au Centre Marc Bloch de Berlin. Visiting Fellow du Robert Schuman Centre for Advanced Studies (RSCAS) de l'Institut universitaire européen de Florence puis Research fellow au Center for International Studies de la London School for Economics and Political Science, il est aujourd'hui senior researcher au Centre Virtuel de la Connaissance sur L'Europe (CVCE Luxembourg).

[Ses articles](#)

## TOPICS

- FRANCE
- influence
- politique
- institut Montaigne
- Fondapol
- Terra Nova
- twitter
- think tank
- reseaux sociaux
- Facebook
- Presidentielle

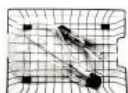
## PARTAGER

- [Partager](#)
- [Tweeter](#)
- [Envoyer par email](#)
- [Imprimer](#)

## LISIBILITÉ

> [taille de la police](#)

## SLATE CONSEILLE



De l'espace et des



Sarkozy fait la girouette sur le vote des étrangers



Eva Joly parle, son porte-parole démissionne



Combien de chômeurs de plus par jour depuis l'arrivée de Sarkozy au pouvoir?



Le parachutage de Cécile Duflot à Paris fustigé



[VIDEO] Les contre-propositions de François Hollande face à la crise

1 2

## PLUS VUS | PLUS COMMENTÉS

Il existe une société où l'homosexualité n'existe pas - Jesse Bering

Affaire DSK: «Je n'avais pas l'intention d'accuser l'UMP» - Cécile Dehesdin

Belle toute nue: quand la chirurgie esthétique promet le sexe parfait - Sophie Gourion

Euro: le scénario du pire - Eric Le Boucher

Giec: l'activité humaine est responsable du changement climatique (enfin, presque) - Michel Alberganti

Philippe Garnier, l'homme qui murmurait à l'oreille d'un journal - Philippe Kieffer

A la rencontre d'une hackeuse chinoise - Stéphane Pambrun

1 2

## Au cas où vous l'auriez manqué »

KARACHI



### L'imbroglio »

Affaire Takieddine: Quelle est la prochaine étape pour Hortefeux?

10 questions sur l'affaire Karachi

Marchand d'armes, un job (souvent) légal

EN PARTENARIAT AVEC  
EMPLOIPARLONSNET.FR



### L'emploi en débats »

Réinventer l'Etat

Elections, mode d'emploi

La France du déclin tranquille

KRACH



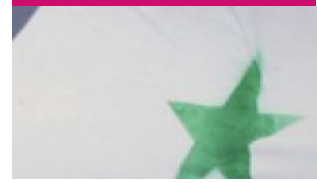
### La planète a une sale dette »

A court de solutions politiques pour sortir de la crise

Tous ruinés dans dix mois?

Dette française: le triple A menacé... dans un an ou deux

MONDE



### La Syrie d'Assad »

Syrie: les figures de la répression et de l'opposition

Hamza, Neda, Mohammed Bouazizi...

Pourquoi la révolution a-t-elle besoin de martyrs?

Bachar el Assad, le dictateur chéri

## Twitter

Slate.fr sur Twitter  
Slate.com sur Twitter

## Facebook

Slate.fr sur Facebook  
Slate.com sur Facebook

## Slate.fr

Archives  
Lexique

## Flux rss

Slate, France, Monde,  
Economie, Culture, Life

## Nomades

Slate.fr sur iPhone  
Slate.fr sur iPad  
Slate.fr sur Android  
Voir la version mobile

## Nos amis

Slate.com  
Upian

contact | confidentialité | C.G.U. | presse | annonceurs | cv & stages  
tous droits réservés sur les contenus du site